

Magyar Tájékozódási Futó Szövetség

Sportágfejlesztési Terv

2021-2025



Létszámnövelés – Nemzetközi élmezőny – Zöld kaland sport

1. A sportág jövőképe és értékei

- Jövőképünk középpontjában a nyitás, megújulás, növekedés áll – összhangban hagyományaink megőrzésével, régi sporttársaink megbecsülésével
- Értékeink: természetközelség, közösség, többgenerációs sport, sikerélmény, fizikai és szellemi verseny, környezettudatosság
- Elsődleges bővítési célcsoportunk a fiatalok, a diákok és a családok
- Az önkéntesség, a közösségért végzett munka az értékrendünk alapja és legfőbb erőforrásunk

2. Az MTFSZ legfőbb stratégiai céljai

- A magyar tájfutó közösség létszámának jelentős növelése
- A nemzetközi élmezőnybe tartozó válogatott
- Színvonalas, szakmailag magas szintű versenyek biztosítása a versenysportolóknak
- Tartalmas, modern kaland sport biztosítása egy széles érdeklődői körnek
- A környezettudatosság és a természettel való harmónia képviselése

3. Helyzetünk, eredményeink – 2020

- Sportágunk versenyzői létszáma stabil, bár nem növekvő, a fiatal korosztályban széles utánpótlás bázissal rendelkezünk, aktív edzőink száma megnyugtató, képzettségük folyamatosan fejlődik
- Eredményességünk az ifjúsági korosztályban stabil, juniorban és felnőttben új fejlődési pályát alapoztunk meg
- Pénzügyi helyzetünk rendezett, tartalékunk jelentős, külső függőségünk csekély
- Szakágaink nagy önállósággal, önszerveződéssel, bár sok nehézséggel küzdve működnek
- Versenyrendszerünk sokszínű és bőséges kínálatot ad a sport művelésére
- Nemzetközi versenyrendezéseink színvonala évről-évre a világ élvonalában van, több szakág versenyeit kiemelkedően meg tudjuk szervezni
- Legjobb térképeink és térképkészítőink nemzetközi viszonylatban is megállják helyüket
- Technikai, technológiai hátterünk korszerű, és folyamatosan fejlődik

- Online és közösségi kommunikációnk jelentős fejlődésnek indult
- Nemzetközi sportdiplomáciai (IOF) jelenlétünk hosszú évek óta kiemelkedő
- 2020-as idényünket meghatározta a járvány, de intézkedéseink és tartalékaink mérsékelni tudták a negatív hatásokat

4. A sportág problémái, fejlesztendő területei

- Szűkösek az emberi erőforrásaink, sokszor nehezen találunk az adott feladatokra megfelelő személyeket. Az önkéntes munkára épülő bizottsági rendszerünk változó hatásfokkal működik. Az önkéntes modell helyett egyre inkább csak a megfizetett feladatvállalás bizonyul működőképesnek.
- Versenyengedélyes létszámunk stagnál, korfánk egyenetlen, a fejlődő fiatal korosztály mellett nagyon vékonyra zsugorodott a felnőtt és a fiatal szenior mezőny. Alacsony, bár fejlődő a sportágunk ismertsége, ami korlátot jelent a szponzorációs lehetőségek terén.
 - *Utánpótlás korosztály:* edzőink további megbecsülése és motiválása mellett a fiatalok megtartásában, a lemorzsolódás csökkentésében, az ifi-junior-felnőtt átmenet leküzdésében kell erősítenünk; szeretnénk elérni, hogy utánpótlás sportolóink kisebb része élsportolóként, nagyobb része szabadidő-sportolóként megmaradjon a rendszerben;
 - *Felnőtt korosztály:* nagyon lecsökkent, a közvetlen bevonásra és a megtartásra kell fókuszálnunk, egy lehetséges irány az egyetemi sport, egy másik pedig a terepfutók és egyéb rokon sportágak őröinek megszólítása;
 - *Szenior korosztály:* meg kell becsülnünk őket, igényeiket szem előtt tartva fejlesztenünk a sportágat, még mindig az anyagi forrásaink jelentős előteremtői.
- Nemzetközi eredményességünket a felnőtt és junior korosztályban javítani, az ifjúsági korosztályban tovább fenntartani szándékozunk. A nemzetek eredményességi rangsora mellett fontosnak tartjuk a kiemelkedő egyéni eredményeket is.
- Versenyeink színvonala – sok tényező tekintetében – még mindig változó, a kiemelt versenyeink pályáztatásában és minőségellenőrzésében további lépéseket kell tennünk.
- Anyagi lehetőségeink sokat javultak, de bevételeink fenntarthatósága érdekében még sok tennivalónk van. Az önerős (tagdíj és versenyrendezési) bevételeket nem csökkenthetjük, ezek újraelosztása biztosítja a sportág alapvető fejlődési pályáját. A támogatói bevételeket (belső támogatói rendszer és külső szponzoraink) pedig tervezhetővé és fenntarthatóvá kell tennünk, mert ez ad lehetőséget ambiciózus fejlesztési céljaink finanszírozására.
- Sportágunk ismertsége elmarad a várakozásainktól, jelenlétünk a közösségi médiában egyre erősebb, de a hagyományos, írott és televíziós médiában még fejlesztendő.

5. Számszerűsített céljaink és az elérésükhöz vezető eszközök, projektek

5.1. Humán erőforrások fejlesztése

	2020	2025
Az MTFSZ keretei között önkéntes munkával tisztséget vállaló személyek száma	50	70
Az MTFSZ keretei között fizetett munkával megbízást vállaló személyek száma	15	25
Aktívan edzőként tevékenykedők száma	54	70
Aktív tájfutó szakedzők száma	10	14
Az 5 éves ciklus során továbbképzésen részt vevő aktív versenybírók száma	-	500
Aktív, kiemelt versenyeket is rendező informatikus (SI kezelő, verseny adminisztrátor) szakemberek száma	6	10
Professzionális térképhelyesbítő szakemberek által készített térképek (km ² évente)	30	40

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek:

- Bizottsági struktúra újragondolása, bizottságok felügyeletével működő szakmai feladatkörök létrehozása
- Edzőképzések (több szintű) fenntartása és támogatása, edzői konferenciák szervezése, naprakész tartalmú edzésméleti kiadvány készítése
- A tájfutás jelenlétének fejlesztése a közoktatási rendszerben (tanárképzés, továbbképzés, mindennapos testnevelés)
- Versenybíró képzések/továbbképzések szervezése, szabályozása, támogatása; online vizsgáztatási rendszer bevezetése
- Informatikus képzések/továbbképzések szervezése, támogatása
- Térképhelyesbítő képzések/továbbképzések szervezése, támogatása
- Kommunikációs képzések és útmutatók, szpíker képzés
- Önkéntes feladatvállalásra jelentkezőket támogató honlaprész létrehozása

5.2. Létszámnövelés és rajthozállások

	2019	2025
MTFSZ versenyengedéllyel rendelkezők létszáma	2460	3000
21-39 éves versenyengedélyesek száma	327	500
OB-k átlag rajthozállása (Normáltávú, Középtávú, Rövidtávú, Váltó; a kísérő kategóriákat is beleértve)	930	1100
Az év hat legnagyobb létszámú kupaversenyének	770	900

átlagos létszáma (OB-k kivételével, Hungáriával, többnaposnál a legnépesebb nap)		
Összes MTFSZ rangsoroló tájfutó versenyen történt éves rajthozállás (minden kategóriában)	35.181	45.000
Az MTFSZ naptárban szereplő nem rangsoroló magyarországi tájékozási eseményeken történt éves rajthozállások (minden szakágban)	14.153	16.000
Tájékozási e-Sport részvétel (újdonsága miatt a ciklus során meghatározandó indikátorral)	2020 trail-O: 1594	

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek:

- Tájfutas arculat (weblapok, logo, szlogen) megújítása, továbbfejlesztése
- Honlapjaink (tájfutóknak ill. új érdeklődőknek szóló) tartalom és design fejlesztése, mobil elérés fejlesztése, tájfutó mobilapplikáció kifejlesztése
- Közösségi média elérésünk bővítése, online hirdetések
- Média kapcsolatok bővítése, fenntartása, rendszeres megjelenések, az ehhez szükséges kommunikációs tervek alapján
- Iskolai jelenlét, rendezvények, WOD, erdei iskolák, napközis táborok
- Tájékozási e-Sport program (e-TempO, stb) elindítása
- Népszerűsítő, más futó versnyekkel kombinált események szervezése
- Egyetemi tájfutást fejlesztő program a MEFS-sel együttműködve
- Jól működő, bővülő klubok jó gyakorlatainak nyilvánossá tétele, terjesztése
- Tagdíj kedvezmény kiterjesztése az egyetemistákra

5.3. Válogatott eredményesség

	2019	2025
Felnőtt VB legutóbbi férfi váltó, női váltó és sprint váltó átlaga:	22	14
Legjobb Felnőtt VB/EB egyéni eredmény a ciklusban:	17	10
Egy-egy férfi és női versenyző a sprint vagy erdei Világranglista 1-50. helyén	0	2
Junior VB csapatverseny helyezés:	10	8
Ifjúsági EB csapatverseny helyezés:	5	5
Kerékpáros szakág: Egy-egy férfi és női versenyző a Világranglista 1-50. helyén	0	2
Trail-O szakág: Egy versenyző a Világranglista 1-50. helyén	0	1

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek:

- Kiemelt Ösztöndíj Program, benne az élsportolók megtartása, junior-felnőtt átmenet támogatása, külföldi egyesületekben történő versenyzés elősegítése
- Kiemelt Edzői Program elindítása, fenntartása
- Válogatott működtetési rendszer tovább erősítése

- Részvétel világversenyeken, külföldi versenyeken, edzőtáborokban
- A válogatott felkészítésében közreműködő szakemberek bővítése (gyúró, csapatorvos, sportpszichológus, dietetikus)
- Erdei – Sprint szakosodás elősegítése
- Hazai tájfutó, MTBO és Trail-O világverseny rendezési pályázat 3-4 évenként, és az elnyert rendezések magas színvonalú megvalósítása (Tájfutó EB megrendezése 2024, Tájkerékpár VB pályázat 2026-2028 rendezésre, Trail-O WRE évenként)

5.4. A versenyek és a térképek minőségének fejlesztése

	2020(2019)	2025
Versenyminőség értékelési rendszer	nincs	kiforrott
LIDAR alapanyagból készített térképek mennyisége (km ² évente)	12	30
Új térkép készítése OB-színvonalú terepről (km ² évente)	20	25
Minősített Magyar Tájfutó Térkép (km ² évente)	0	25

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek:

- Versenyértékelési rendszer kidolgozása, működtetése
- MTFSZ versenyadminisztrációs rendszer használatának oktatása, felhasználói útmutató készítés
- MTFSZ versenyek pályáztatási rendszerének továbbfejlesztése, jobban meghatározott bírálati szempontok, pályázattól eltérés következményeinek szabályozása
- Éjszakai versenyzés fejlesztését célzó program indítása
- MTFSZ versenyek általános minőségbiztosításának erősítése, tanácsadás a teljes szervezési folyamat során; Szövetségi versenyreferens tisztség létrehozása
- Online térképtár, kiadói és vásárlási információkkal
- Lézerszkennelt alapanyag beszerzési program MTFSZ szerepvállalással, és a felhasználáshoz kapcsolódó képzés (szemlélet, generalizálás)
- Minősített Magyar Tájfutó Térkép (minőségbiztosítási és támogatási rendszer) bevezetése,
 - ennek keretében: térkép ellenőrzési folyamat (alapanyag, terepi munka, nyomdai előkészítés, nyomtatási technológia) működtetése
- Térképjavítói szemlélet egységesítése, generalizálás szerepének erősítése
- Digitális nyomtatási technológiák helyes gyakorlatának fejlesztése

5.5. Finanszírozási források bővítése

	2020(2019)	2025
MTFSZ tagdíj befizetés (versenyrendezés nélkül)	11,8 M Ft ('19)	15 M Ft
MTFSZ versenyrendezéssel kapcsolatos befizetések	15,5 M Ft ('19)	21 M Ft
„Támogass Most” program, évente	4,2 M Ft ('20)	6 M Ft
Szponzorációs és reklám bevételek, évente	10 M Ft ('19)	5 M Ft

	0,2 M Ft ('20)	
MTFSZ pályázati és vállalkozási bevételek a ciklusban összesen	10,55 M Ft (2016-2020)	2025-ig 15 M Ft

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek:

- Tagdíjfejlesztési terv
- MTFSZ pályázati és vállalkozási szolgáltatás tagesületek részére
- Szponzori kapcsolatépítő program, szponzor kutatás, skandináv tulajdonú cégek megkeresése
- Profi marketingszolgáltatás igénybevétele kommunikációra, rendezvényszervezésre (adott eseményekhez, pl. Világnap, Hungária, OB), szponzorképessé válás ill. szponzori elvárásoknak való megfelelés érdekében
- Csapatépítő program tájfutással, mint szolgáltatás kidolgozása

A táblázatokban szereplő számok magyarázatai:



SportágFejTerv2021
-2025_indikátorok.xls

6. A tagszervezetek bekapcsolódása a terv megvalósításába

6.1. Nevelj utánpótlást!

- Találjatok egy edzőt (régi versenyzőt)
- Toborozzatok a közeli iskolákban
- Kapcsolódjatok be az edzőtámogatásba
- Vegyetek részt edzőképzésben
- Szervezzetek edzőtáborokat, nyári tájfutó tábort

6.2. Népszerűsíts a környezetekben, bővítsd a létszámotokat!

- Legyen honlapotok, elérhetőséggel, bekapcsolódási ponttal
- Legyen közösségi oldalak, rendszeres új tartalmakkal
- Legyenek nyílt edzéseitek
- Igazoljatok le szülőket, felnőtteket is
- Szervezzetek helyi eseményeket, versenyeket
- Szervezzetek WOD eseményt
- Építsetek ki jó kapcsolatot az önkormányzattal és a terepeitek kezelőivel
- Működjetek együtt a megye/régió többi tagegyesületével
- Jelenjete meg a helyi médiában (portálok, újság, TV, rádió)

6.3. Fejleszd a rendezvényeid színvonalát!

- Küldjétek el továbbképzésre versenybíróitokat
- Vegyetek részt az MTFSZ által szervezett szakmai fórumokon, konferenciákon
- Kövessétek a szabályzatokban foglalt és a Versenyreferens által megfogalmazott versenyrendezési ajánlásokat
- Használjátok fel a versenyértékelési rendszerből érkező visszajelzéseket

6.4. Adj önkénteseket a sportágnak!

Várhatóan ezekre a területekre:

- Versenyrendezések
- MTFSZ bizottsági feladatok
- Versenyértékelés
- Irodai munkák
- Fordítások, szerkesztések
- Meghirdetett alkalmi munkák, diákmunkák

: az MTFSZ által anyagilag támogatott aktivitások