

# Magyar Tájékoztatói Futó Szövetség Sportágfejlesztési Terv 2016-2020



## *Jelentős létszámnövelés – Nemzetközi élmezőny – Zöld kaland sport*

### 1. A sportág jövőképe és értékei

- Jövőképünk középpontjában a nyitás, megújulás, növekedés áll – összhangban hagyományaink megőrzésével, régi sporttársaink megbecsülésével
- Értékeink: egészség, természetközelség, közösség, család, sikerélmény, fizikai és szellemi verseny, országjárás, takarékoság, fenntarthatóság
- Elsődleges bővítési célcsoportunk a fiatalok és a családok
- Az önkéntesség, a közösségért végzett munka az értékrendünk alapja és legfőbb erőforrásunk

### 2. Az MTFSZ legfőbb stratégiai céljai

- A magyar tájfutó közösség létszámának jelentős növelése
- A nemzetközi élmezőnybe tartozó válogatott
- A sportág följebb pozicionálása (megfizethető, de pénzbe kerülő, fejlődő, izgalmas sportág)
- Tartalmas, szabadidős, modern, technikai sport biztosítása egy széles érdeklődői körnek
- A környezettudatosság és a természettel való harmónia képviselése

### 3. Helyzetünk, eredményeink – 2015

- Sportágunk létszámcsökkenése megállt, a fiatal korosztályban biztató növekedést sikerült elindítanunk, aktív edzőink számát megdöbbszöröztük
- Eredményességünk az ifjúsági korosztályban reményt keltő és egyre stabilabb
- Gazdasági helyzetünk konszolidált, csekély a külső függésünk, sok éve nincs adósságunk
- Szakágaink önállóvá válása, önszerveződése fokozatosan fejlődik
- Versenyrendszerünk sokszínű és bőséges kínálatot ad a sport művelésére
- Szabályaink, szabályzataink átláthatók és jól karbantartottak
- Legjobb térképeink és térképészítőink nemzetközi viszonylatban is megállják helyüket
- Technikai, technológiai hátterünk korszerű, és folyamatosan fejlődik
- Nemzetközi sportdiplomáciai (IOF) jelenlétünk kiemelkedő

## 4. A sportág problémái, fejlesztendő területei

- Szűkösek az emberi erőforrásaink, sokszor nehezen találunk az adott feladatokra megfelelő személyeket. Képzési rendszerünk (edzőképzés, versenybíró képzés, menedzser képzés) tovább erősítendő.
- Versenyengedélyes létszámunk stagnál, korfánk öregedő, a fejlődő fiatal korosztály mellett nagyon vékonyra zsugorodott a felnőtt mezőny, és így veszélyben a ma erős szenior korcsoport utánpótlása. Kicsi a sportágunk ismertsége, ami korlátot jelent mind az érdekképviselő, mind pedig a szponzorációs lehetőségek terén.
  - *Utánpótlás korosztály:* edzőink további megbecsülése és motiválása mellett a fiatalok megtartásában, a lemorzsolódás csökkentésében, az ifi-junior-felnőtt átmenet leküzdésében kell erősítenünk; szeretnénk elérni, hogy utánpótlás sportolóink kisebb része élsportolóként, nagyobb része szabadidő-sportolóként megmaradjon a rendszerben;
  - *Felnőtt korosztály:* nagyon lecsökkent, a közvetlen bevonzásra és a megtartásra kell fókuszálnunk;
  - *Szenior korosztály:* meg kell becsülnünk őket, igényeiket szem előtt tartva fejleszteniük a sportágot, még mindig az anyagi forrásaink legfőbb előteremtői.
- Nemzetközi eredményességünket a felnőtt korosztályban javítani, az ifjúsági korosztályban tovább stabilizálni akarjuk. A nemzetek eredményességi rangsora mellett fontosnak tartjuk a kiemelkedő egyéni eredményt is.
- Versenyeink színvonala – sok tényező tekintetében – nagyon változó
  - Ki kell alakítanunk, hogy a magas szakmai színvonal milyen követelményeket jelent (térkép minősége, pályakitűzés minősége, ellenőrzés minősége), és ezeket a versenyek milyen körétől várhatjuk el.
  - Kevés külföldi sportoló (ezen belül is kevés elit sportoló) választja a magyar versenyeket – megcélozni és nyitni kell feléjük
- Anyagi lehetőségeink szerények, nagyrészt önerőből működünk, sok célunkhoz segítene további források bevonása
  - *Önerő (tagdíjak és rendezői befizetések):* a legfőbb saját, szabadon felhasználható forrásunk. A versenyrendezői terhek növelése nem cél, a tagdíjban – közmegegyezéssel – még van tartalék;
  - *Állami támogatás:* jelentős, de alig tudjuk befolyásolni, gyakorlatilag a szövetségi iroda működését fedezi;
  - *Pályázati támogatások:* a sportág egészében nagyon jelentős forrást jelent, elsősorban az egyesületek szintjén. Az MTF SZ elsődleges célja tovább erősíteni a klubok pályázói potenciálját, pályázatfigyelési, tanácsadási és pályázatírási szolgáltatásokkal;
  - *Vállalkozási tevékenység:* az MTF SZ keretein belül már létező (elsősorban rendezvények szervezése, Sportident bérbeadás) forrás. Méretét jelentősen növelni nem reális, tekintettel a sportág önkéntes munkán alapuló berendezkedésére;
  - *Szponzoráció:* erősítendő, felépítendő. Az MTF SZ szintjén 2015-ben a MOSCOMPASS, a Multinavigátor Kft., a Sivensport, Bujdosó István, a Lara World Tech Kft. és a Média-Tér Kiadó nyújt szponzorációt, korábbi években az MVM csoport tagjaival működött partnerség. A szövetségi szinten kívül a klub szintű illetve az egyéni szponzoráció lehetőségeit is fejleszteni kívánjuk.

## 5. Számszerűsített céljaink és az elérésükhöz vezető eszközök

### 5.1. Humán erőforrások fejlesztése

- Aktívan működő tájfutó szakedzők száma: 2014 = 3; 2020 = 8
- Aktívan működő, alap- és középfokú végzettségű edzők száma: 2014 = xx; 2020 = xx
- Sportmenedzseri végzettségű, a sportágban működő szakemberek száma: 2014 = xx; 2020 = xx
- Utolsó két évben végzett új versenybírók száma: 2014 = xx; 2020 = xx
- Utolsó 3 évben továbbképzésen részt vett versenybírók száma: 2014 = xx; 2020 = xx (2013: 63 fő megyeivel együtt, 2014: 46 fő, 2015: 29 fő)
- Testnevelési továbbképzés akkreditált tananyaga legyen a tájfutás: 2014 = 0; 2020 = 1
- Mindennapos testnevelésben tájfutást oktató szakemberek (tanár vagy felkért edző) száma: 2014 = xx; 2020 = xx
- Az MTFSZ keretei között tisztséget/megbízást vállaló személyek száma (évenként, legalább fél évre): 2014 = ~20; 2020 = 40

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

Eszköz	Feladat felelősei	Ráfordítás igény
TF tájfutó szakedző képzés beindítása 2-4 évenként, első csoport 2016-tól		
Sportedzői és sportmenedzseri (OKJ) képzések támogatása		
Edzői nyilvántartás létrehozása (képesítés, gyakorlat, aktivitás)		
Edzőképzést végző szakemberlista összeállítása, vizsgáztatói jegyzék összeállítása		
Évente versenybíró továbbképzés szervezése, kötelező részvétel szabályozása, területi képzések, továbbképzések összefogása		
Testnevelőtanárok képzési tananyagába beépülés – tájfutó ismeretek nélkül ne végezzen testnevelő tanár		
Testnevelő tanár továbbképzési anyag akkreditációja, bevezetése		
MTFSZ szervezetének megújítása, szükséges tisztségek azonosítása, létrehozása, pályáztatása (pl. marketing vezető, versenyigazgató, pályázati tanácsadó)		

## 5.2. Létszámnövelés és megtartás

- MTFSZ versenyengedéllyel rendelkezők létszáma: 2014 = 2.311; 2020 = 3.000
- A 18-19-20 éves versenyzők lemorzsolódási aránya: 2014 = xx%; 2020 = xx%
- OB-k átlag rajthozállása (Normáltávú, Középtávú, Rövidtávú, Váltó; kísérő kategóriákat is beleértve): 2014 = 823; 2020 = 1000
- Hungária Kupa résztvevői létszám fejlődése (előző 3 év mozgóátlaga a legnagyobb napi befutószám alapján): 2014 = 1089; 2020 = 1500
- Az év hat legnagyobb létszámú versenyének létszáma (OB-k kivételével, összesen, többnaposnál a legnépesebb nap): 2014 = 3.960; 2020 = 5.000
- Összes regisztrált magyarországi tájfutó versenyen történt éves rajthozállás: 2014 = 42.520; 2020 = 50.000

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

Eszköz	Feladat felelősei	Ráfordítás igény
MTFSZ arculat megújítása: izgalmas, dinamikus, ... Logó, szlogen.		
Multimédiás, interaktív oktató/játék anyag a honlapon		
Elektronikus működések fejlesztése, webes és mobil elérés felfuttatása, mobilbarát sport, versenyre navigálás, online kommunikációs kampányok		
Honlap szerkezetének átalakítása: külső látogatók számára kidolgozott kezdőlap létrehozása, nyitás külsősök felé		
Médiakapcsolatok kiépítése és gondozása, megjelenések online és nyomtatott médiában		
Iskolai rendezvények szervezése, jelenlét erdei iskolákban, beépülés nyári diaktáborokba		
Csapatépítést, csapat teljesítményt hangsúlyozó versenyformák és városi versenyformák fejlesztése (sprintváltó, NxN váltó, csapatversenyek)		
Állandó edzőpályák létesítése (internetről letölthető térképekkel és helyszíni tájékoztató táblákkal)		
Hungária Kupa tovább erősítése, kiemelése, pályázat során rögzített elvárások meghatározása, állandó Hungária tanácsadó kijelölése		
Kalandsportokkal, rokon sportokkal közösen szervezett rendezvények, rogaining felkarolása		

### 5.3. Válogatott eredményesség

- Felnőtt VB nemzetek rangsorában megszerzett hely: 2014 = 19; 2020 = 15
- Kiemelkedő egyéni eredmény a felnőtt világversenyeken, több szakágban is:  
Gyalogos szakág: 2020-ig valamely egyéni számban 10-en belüli hely  
Kerékpáros szakág:  
Trail-O szakág: paralimpiai kategóriában 10-en belüli hely
- Kvalifikáció a Világjátékokra (2017-ben és/vagy 2021-ben)
- Ifjúsági EB Nemzetek Csapatversenyében elért helyezések: 2014: 5; 2020: 5.
- Ifjúsági EB egyéni helyezések 2016-2020 között: minden évben 1-6.

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

Eszköz	Feladat felelősei	Ráfordítás igény
Ifjúsági-Junior-Felnőtt átmenet leküzdésének, a lemorzsolódás csökkentésének elősegítésére program kidolgozása		
Válogatottak hazai megbecsülésének emelése Válogatott támogatási kampányok (pl. támogatói póló, egyéb tárgyak, világversenyeken részvétel belső „szponzorálása”)		
Kiemelkedő egyéni eredmény eléréséhez vezető szövetségi program meghatározása szükséges		
Csapat orvos, a válogatott egészségügyi ellátásának biztosítása		
Nyelvtanulás ösztönzése a sikeres külföldi érvényesüléshez		
Ifjúsági EB sikeres megpályázása		

## 5.4. A versenyek és a térképek minőségének fejlesztése

- Verseny minőségi mérőszámok kidolgozása szükséges !
- Hatékony kapcsolattartás a terephasználatban érintett szervezetekkel. Mérőszám: engedélyezési okokból történt jelentős problémák, terepváltoztatások éves száma; 2014 = xx; 2020 = xx
- Tájfutó térképanyagunk felújítása korszerű eszközökkel (EOTR, ortofoto, távmérő, GPS, mérések): 2010 = 40%; 2015 = 80% **Hogyan mérhető?**
- Térkép bizottság bevonásával jó mérőszámok szükségesek !
- Lézerszkennelt alaptérkép felhasználásával készült versenytérképek száma 2014 =0; 2020 =?

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

Eszköz	Feladat felelősei	Ráfordítás igény
MTFSZ „Versenyigazgató” (tanácsadó) kinevezése elit versenyek ellenőrzéséhez		
Kiemelt szakmai minőségű versenyek koncentrációja, kiemelt OB számok bevezetése		
E,A,B,C,D nehézségi fokozatok meghatározása, standardizálása, pályakitűzői segédletként publikálása		
Sikeres pályázat magyarországi világverseny megrendezésére 2-3 évente, több szakágban		
Szomszédos országokkal közös bajnokságok, rangsoroló versenyek rendezése		
Kapcsolatok kiépítése és fenntartása az erdészetekkel		
Kapcsolatok kiépítése és fenntartása az engedélyező hatósággal		
OCAD szoftver használatának széleskörű oktatása (térkép készítés, pályakitűzés)		
Digitális nyomtatási technológiák helyes gyakorlatának fejlesztése		
Lézerszkennelt alaptérképek alkalmazásának bevezetése, előkészítése		
Térképjavítói tanfolyamok rendszeresítése		
„Kiváló magyar térkép” minősítés bevezetése		

## 5.5. Finanszírozási források bővítése

- MTFSZ tagdíj befizetés: 2014 = 19,8 millió Ft; 2020 = 30 millió Ft
- MTFSZ+Tagszervezetek pályázati bevételei: 2014 = xx millió Ft; 2020 = xx millió Ft
- MTFSZ szponzorációs bevétel 2014 = 0,6 millió Ft; 2020 = xx millió Ft
- Hatékony kapcsolattartás az állami sportirányítási szervekkel **Mérőszám: szinten maradó (infláció követéssel értve) állami támogatás**

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

Eszköz	Feladat felelősei	Ráfordítás igény
Tagdíj fejlesztési terv készítése, felhasználás bemutatása, kommunikáció, elfogadtatás		
Tagdíjfizetés teljes körűvé tétele, versenyengedély nélküli versenyzés visszaszorítása, helyszínen kiváltott versenyengedély bevezetése		
Belső támogatói kampányok, adott célokra gyűjtések, megfelelően felépített kommunikációval		
SZÉP kártya elfogadásának bevezetése (körüljárandó!)		
MTFSZ pályázati szolgáltatás elindítása, pályázatfigyelési, pályázatírási szolgáltatások kidolgozása és kommunikációja		
Szponzori kapcsolatépítő program kidolgozása, szponzorok felkutatása, megállapodások kidolgozása, gondozása		
Központi (MTFSZ-nek nyújtott) reklámbevétel fejlesztési lehetőségeinek kidolgozása, honlap és versenyközpont hirdetési felületek értékesítése		
Helyi szintű, rendezvény támogatások megszerzéséhez módszertani segítség nyújtása a kluboknak, szakmai napok		
Csapatépítő, kaland események szolgáltatása megrendelésre, vállalatok és intézmények számára		